

Koncepce rozvoje Městské knihovny v Českém Krumlově na léta 2016 – 2020

Doplnění

o záměr využití celého areálu Prelatury pro potřeby Městské knihovny v Českém Krumlově

1. Úvod

Koncepce rozvoje Městské knihovny v Českém Krumlově na léta 2016 – 2020 (dále jen „Koncepce“)¹ byla dne 3. 10. 2016 projednána Radou města Český Krumlov a vzata na vědomí (usnesení č. 0486/RM23/2016) se dvěma úkoly. Prvním úkolem bylo doplnění Koncepce o rozpracování záměru převzetí nebytových prostor v současnosti využívaných Městským divadlem Český Krumlov (Prokyšův sál a přilehlé prostory) do správy Městské knihovny v Českém Krumlově, včetně ekonomické stránky. Druhým úkolem pak bylo vyhodnotit možnosti přesunutí Městské knihovny v Českém Krumlově do jiného vhodného objektu v majetku zřizovatele, tedy města Český Krumlov.

Druhý úkol byl splněn předložením materiálu na jednání Rady města Český Krumlov dne 13. 2. 2017, která na základě něho přijala usnesení č. 0034/RM4/2017, kterým schválila záměr rekonstrukce areálu Prelatury v Horní 155 v Českém Krumlově s účelem zachování provozu Městské knihovny v Českém Krumlově v tomto objektu. Dále uložila odboru investic Městského úřadu Český Krumlov zadat studii využitelnosti objektu Prelatury. Splnění prvního úkolu, tedy doplnění Koncepce, je předmětem tohoto materiálu.

2. Analýza stávajícího stavu

2.1. Spolupráce subjektů

V současné době se nachází v areálu Prelatury tři subjekty, které jej využívají – Městská knihovna v Českém Krumlově (na základě smlouvy o výpůjčce využívá 961 m²), Městské divadlo Český Krumlov (na základě smlouvy o výpůjčce využívá 392 m²) a ODS – Oblastní kancelář Český Krumlov (na základě nájemní smlouvy s městem Český Krumlov využívá 74 m²). Fungování těchto subjektů v areálu nepřináší závažné problémy. Ne zcela funguje vzájemná informovanost o konání akcí v Prokyšově sále, což někdy způsobuje provozní obtíže při koordinaci větších akcí knihovny a divadla. Další nevýhodou je hrazení nákladů na energie, které jsou rozpočítávány jednotlivým subjektům pouze na základě užívané plochy, nikoli na základě skutečné spotřeby. I přes výše uvedené skutečnosti lze koexistenci třech subjektů v areálu Prelatury hodnotit jako velmi dobrou.

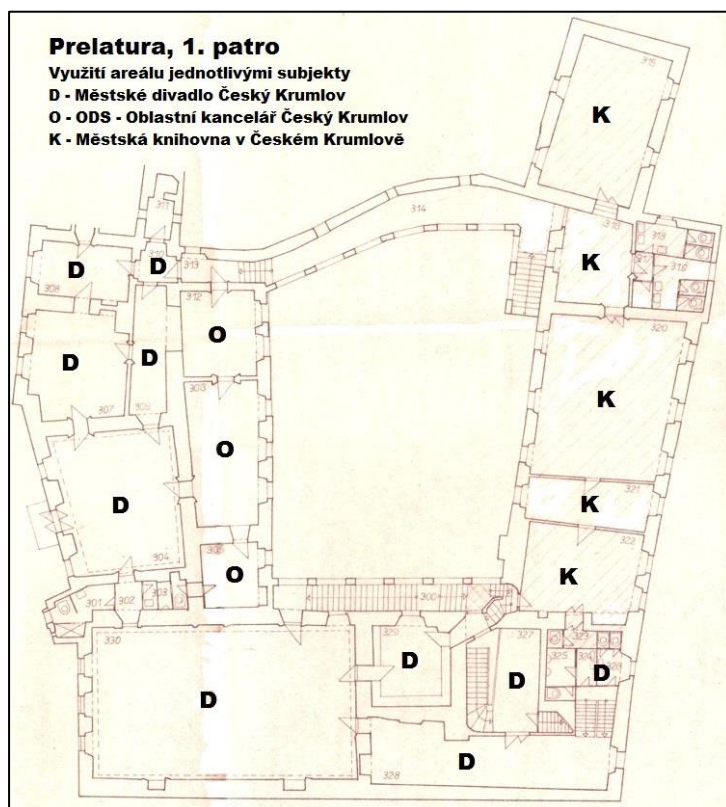
Areál Prelatury – stávající uživatelé		
Uživatel	Výměra v m ²	Podíl v %
Městská knihovna v Českém Krumlově	961	67
Městské divadlo Český Krumlov	392	28
ODS – Oblastní kancelář Český Krumlov	74	5
Celkem	1427	100

¹ Koncepce je ke stažení na webových stránkách Městské knihovny v Českém Krumlově: <http://www.knih-ck.cz/index.php?page=download>

2.2. Údržba

Zásadním nedostatkem, který je třeba do budoucna odstranit, je absence správce (údržbáře), který by měl celou Prelaturu na starosti. Drobné závady odstraňujeme sami, větší závady jsme nuceni řešit prostřednictvím odboru investic Městského úřadu Český Krumlov. I přes snahu investičního technika pana Jana Sommera však na odstranění závad čekáme v řádech týdnů či měsíců. Přítomnost kompetentního správce (údržbáře) by situaci ve většině případů řešila.

Prostory Prelatury pro budoucí využití knihovnou Horní 155			
Číslo místnosti	Současné využití	Podlaží	Výměra v m²
301	WC	1. patro	5
302	chodba	1. patro	2
303	WC	1. patro	4
304	Gotický sál	1. patro	60
305	stávající kancelář ODS	1. patro	14
306	stávající kancelář ODS	1. patro	38
307	Rokokový salonek I	1. patro	37
308	Rokokový salonek II	1. patro	17
309	chodba	1. patro	15
310	chodba	1. patro	3
312	stávající kancelář ODS	1. patro	22
323-326	WC	1. patro	16
327	kuchyňka	1. patro	15
328	předsálí	1. patro	48
329	šatna	1. patro	23
330	Prokyšův sál	1. patro	147
Celkem			466



2.3. Bilance stávajícího využití Prokyšova sálu a přilehlých prostor²

Prostory jsou využívány primárně pro účely pronájmů na akce třetích subjektů, jejichž počet se ročně pohybuje kolem 29 a účastní se jich kolem 3 000 účastníků. Výjimkou byl rok 2016, kdy ze statistiky vybočuje mimořádná výstava „České korunovační klenoty na dosah“, která trvala 73 dní a zhlédlo ji 5 000 návštěvníků. Městské divadlo Český Krumlov tyto prostory pro své veřejné aktivity zpravidla nevyužívá. Nejčastěji se v prostorách konají svatby (průměrně 11 ročně), dále konference či semináře (průměrně 8 ročně), kulturní akce (průměrně 5 ročně) či vítání občánků (průměrně 2 ročně). Nejvíce jsou navštěvovány kulturní akce (průměrně ročně 1398 návštěvníků), dále svatby (průměrně ročně 566 návštěvníků), konference a semináře (průměrně ročně 514 návštěvníků) a vítání občánků (průměrně ročně 199 návštěvníků). Roční vytiženost je v průměru 19%, tedy 68 dní za rok. Velkou nevýhodou prostor je značná bariérovost, absence plnohodnotného gastronomického zázemí včetně omezení možnosti konzumace (nelze např. kvůli ochraně interiérové výzdoby podávat teplé pokrmy), složitá dopravní dostupnost a nemožnost parkování v místě. Výhodou je krásné prostředí historického objektu s restaurovanou interiérovou výzdobou v centru města na prestižním seznamu světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO.

Bilance využití Prokyšova sálu a přilehlých prostor v letech 2012 – 2016					
Rok	Počet akcí	Počet účastníků	Počet využitých hodin	Počet využitých dní	% podíl využitých dní v roce
2012	26	1 390	272	46	13%
2013	33	2 185	371	69	19%
2014	30	2 218	243	46	13%
2015	34	2 036	304	59	16%
2016	24	7 260	956	121	33%
Celkem	147	15 089	2 146	341	
Průměr	29	3018	429	68	19%

Struktura akcí a jejich účastníků v Prokyšově sálu a přilehlých prostorách v letech 2012 – 2016

Rok	Kulturní		Konference, seminář		Svatba		Gastro		Vítání občánků		Jiné	
	Počet akcí	Počet účastníků	Počet akcí	Počet účastníků	Počet akcí	Počet účastníků	Počet akcí	Počet účastníků	Počet akcí	Počet účastníků	Počet akcí	Počet účastníků
2012	5	340	9	490	7	260	2	100	0	0	3	200
2013	4	190	13	835	8	370	1	120	3	300	4	370
2014	7	740	5	490	13	640	1	38	0	0	4	310
2015	3	360	8	466	15	592	4	242	2	196	2	180
2016	4	5 360	4	291	12	969	0	0	3	500	1	140
Celkem	23	6 990	39	2 572	55	2 831	8	500	8	996	14	1 200
Průměr	5	1398	8	514	11	566	2	100	2	199	3	240

² Za poskytnutí dat děkuji Janu Vozábalovi, řediteli Městského divadla Český Krumlov o.p.s.

2.4. Finanční bilance stávajícího využití Prokyšova sálu a přilehlých prostor

Za posledních sledovaných pět let se podařilo provozovateli Městskému divadlu Český Krumlov v letech 2015 a 2016 skončit v mírném zisku, přičemž předchozí léta od počátku užívání v roce 2007 končily ve ztrátě. Mírně ziskový provoz lze vzhledem k výše uvedeným limitům pronajímaných prostor považovat za nemalý úspěch. Každoroční náklady jsou více méně konstantní a tvoří je ze dvou třetin náklady za energie a z jedné třetiny náklady personální. Výnosy jsou tvořeny pronájmy prostor, doprovodnými službami a provizí za prodané vstupenky.

Městské divadlo Český Krumlov zvolilo při stanovení cenové politiky pronájmů takový postoj, že se snažilo do ceny promítnout veškeré náklady, což vedlo k poměrně vysoké ceně, která je však konstruována motivačně pro delší pronájmy. Například základní hodinová sazba za pronájem Prokyšova sálu činila 3 243 Kč vč. DPH, za 12 hodin pak 13 976 Kč vč. DPH.

Financování provozu Prokyšova sálu a přilehlých prostor v letech 2012 – 2016					
<i>(ceny jsou uvedeny bez DPH)</i>					
NÁKLADY	2012	2013	2014	2015	2016
Mzdy a osobní náklady	159 000	161 000	126 000	109 000	165 814
Program	7 000	0	0	0	0
Propagace	0	0	1 000	2 000	646
Energie	170 000	200 000	182 000	182 000	166 808
Opravy a udržování, úklid	5 000	1 000	4 000	0	273
Nákup materiálu	2 000	0	3 000	3 000	7 730
Režijní náklady	7 000	0	12 000	5 000	0
Celkem	350 000	362 000	328 000	301 000	341 271
VÝNOSY	2012	2013	2014	2015	2016
pronájmy a služby	221 000	355 000	190 000	331 000	418 886
Celkem	221 000	355 000	190 000	331 000	418 886
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-129 000 Kč	-7 000 Kč	-138 000 Kč	30 000 Kč	77 615 Kč

3. Vize využití celého areálu Prelatury pro potřeby knihovny

Využití celého areálu Prelatury jedním subjektem se po vyhodnocení všech výhod a nevýhod jeví jeho nejvhodnější řešení. Knihovna bude celý areál využívat primárně pro veřejné akce se zaměřením na obyvatele Českého Krumlova. Nejednalo by se pouze o kulturní akce, ale výrazně bychom chtěli posílit i akce vzdělávací či komunitní a pro tento účel využívat stávající prostory kanceláře ODS. Z těchto prostor bychom rádi vybudovali stálou učebnu s adekvátním technickým vybavením. Využívání těchto prostor je z hlediska dalšího rozvoje vzdělávání v knihovně zcela zásadní a prioritní. V žádném případě bychom se však nebránili možnosti využívání kancelářských prostor i nadále pro potřeby oblastní kanceláře ODS, avšak ve formě pronájmu na konkrétní termín zasedání. Velmi bychom uvítali, kdyby se v Prokyšově sále a přilehlých prostorách zvýšil i počet akcí pořádaných městem Český Krumlov (např. zasedání Rady či Zastupitelstva, vítání občánků či jiné oficiální akce).

V současné době byly sály pronajímány převážně na akce, jejichž větší část nebyla určena místním obyvatelům. Primárním cílem byl co nejlepší hospodářský výsledek, což je pochopitelné. Tuto situaci bychom chtěli změnit a upřednostňovat vlastní akce pro veřejnost před komerčními pronájmy. Na komerční pronájmy však nehodláme rezignovat,

jelikož Prelatura pravidelně hostí řadu již tradičních a kvalitních akcí pro tuzemské a zahraniční studenty či profesní organizace. Cílem však je, aby se celý areál stal jakýmsi veřejným kulturním prostorem, kam se místní obyvatelé díky atraktivním veřejným akcím naučí pravidelně chodit. Tomuto cíli bychom chtěli přizpůsobit i příznivější cenovou politiku pronájmů, aby byly prostory finančně dostupnější pro komunitní funkce místním spolkům, zájmovým sdružením, umělcům apod. Je reálné, aby se z Prelatury po celkové rekonstrukci stalo plnohodnotné kulturní centrum v samotném historickém jádru města s primárním zacílením na obyvatele Českého Krumlova. Je zřejmé, že k naplnění této ambiciózní vize bude třeba určitý přechodový čas, kdy se plány a vize budou zpřesňovat a přizpůsobovat reálným potřebám.

4. Finanční analýza

Hlavními náklady provozu jsou mzdy na 0,5 úvazek uklízečky (cca 127 000 Kč včetně odvodů) a 1,0 úvazek správce/údržbáře (cca 350 000 Kč včetně odvodů). Druhou hlavní položkou nákladů jsou energie (teplo, vodné, stočné, elektřina; cca 201 000 Kč). Menšími položkami jsou pak opravy a udržování, spotřební materiál či služby (cca 30 000 Kč). Výnosy jsou plánovány z pronájmů a poskytování služeb, například v podobě zapůjčení techniky či služeb personálu. Stávající ceny pronájmů se jeví i v porovnání s obdobnými prostory ve městě jako vysoké a navrhuje jejich snížení cca o jednu třetinu. Návrh nového ceníku je uveden v příloze. Po případné celkové rekonstrukci je plánována i adekvátní inovace ceníku, a zohlednění tak přidané hodnoty zrekonstruovaných prostor. Dále by bylo účelné i pověření ředitele knihovny k možnosti poskytnout v odůvodněných případech na konkrétní akci až 50% slevu z ceníkové ceny. Tento krok by mohl přivést další zájemce o pronájem prostor.

Vzhledem ke změně filozofie využívání areálu Prelatury z prostor ke komerčním účelům na prostor maximálně veřejný, lze očekávat snížení příjmů z pronájmů a poskytnutých služeb oproti předchozím letům. To může vést i přes maximální snahu ke ztrátovému provozu. I stávajícímu provozovateli se podařilo za 10 let komerčního pronajímání přejít ze ztráty k mírnému zisku až v posledních dvou letech. A to při snaze o maximální finanční výtěžnost. Je zřejmé, že prostor má řadu výše zmíněných limitů, které jsou z hlediska využití a lukrativnosti omezující. Tyto limity lze z větší části odstranit pouze celkovou rekonstrukcí areálu Prelatury.

5. Nástin programové náplně areálu Prelatury

1) Vlastní akce knihovny

- Kulturní akce – besedy, autorská čtení, přednášky, koncerty, akce pro děti, slavnostní vyhlašování soutěží apod.
- Vzdělávací akce – trénování paměti, posilování informační gramotnosti, univerzita 3. věku, workshopy apod.
- Knihovnické akce – celostátní či krajské tematické odborné semináře pro knihovníky.

2) Akce ve spolupráci s dalšími subjekty

- Ve spolupráci s CKTV – zábavné pořady a povídání se zajímavými osobnostmi.
- Akce různého druhu ve spolupráci s místními spolky či organizacemi – setkání, besedy, výstavy apod.
- Zvážit otevření atraktivních prostor Prokyšova sálu a přilehlých prostor předem objednaným turistickým skupinám.

3) Akce města Český Krumlov

- Vítání občánků.
- Předávání oficiálních ocenění.
- Zasedání mimořádných Rad a Zastupitelstev.
- Workshopy a různá pracovní zasedání v rámci participativního plánování.

4) Akce jiných subjektů

- Možnost pronájmu prostor pro širokou škálu akcí, např. svatby, předávání vysvědčení, výstavy, konference, semináře, koncerty, gastronomické akce apod.

6. Další kroky k realizaci záměru

Výše uvedený záměr využívání areálu Prelatury vyžaduje několik přípravných kroků, aby bylo možné vytčených cílů dosáhnout:

- 1) Projednání této doplněné Koncepce v orgánech města Český Krumlov.
- 2) Ukončení nájemní smlouvy s ODS – Oblastní kancelář Český Krumlov na kancelářské prostory o výměře 74 m² a protokolární předání prostor městem Český Krumlov k 1. 1. 2018 Městské knihovně v Českém Krumlově.
- 3) Protokolární předání Prokyšova sálu a přilehlých prostor včetně mobiliáře a techniky Městským divadlem Český Krumlov městu Český Krumlov a následné předání Městské knihovně v Českém Krumlově v termínu k 1. 1. 2018.
- 4) Příprava projektové dokumentace na celkovou rekonstrukci areálu Prelatury a hledání možností jejího financování.

7. Závěr

Využití celého areálu Prelatury pro potřeby Městské knihovny v Českém Krumlově je odrazovým můstkem a podmínkou pro její další rozvoj a nabídku programů pro nejširší veřejnost. Prelatura je klíčovým městotvorným veřejným prostorem, jehož potenciál je třeba využít a nově jej uchopit. Cílem je, aby toto místo v centru města, které jinak čelí enormnímu tlaku turistů, bylo příjemným a oblíbeným komunitním centrem pro místní obyvatele.

Pravidelné vyhodnocení využití areálu Prelatury bude součástí Zprávy o činnosti Městské knihovny v Českém Krumlově, která je každoročně předkládána Radě města Český Krumlov a ke stažení na webových stránkách knihovny.³

Koncepce rozvoje Městské knihovny v Českém Krumlově na léta 2016 – 2020

Doplnění o záměr využití celého areálu Prelatury pro potřeby Městské knihovny v Českém Krumlově

Zpracovatel: Mgr. Martin Nechvíle ve spolupráci s pracovníky Městské knihovny v Českém Krumlově; Český Krumlov, 19. 9. 2017

³ <http://www.knih-ck.cz/index.php?page=download2>

Příloha

Ceník pronájmů prostor Prelatury				
Délka pronájmu	Prokyšův sál (147 m²)	Gotický sál a salonky (114 m²)	Prostory pro vzdělávání (74 m²)	Všechny prostory
1 hodina	2 200 Kč	1 500 Kč	1 000 Kč	4 000 Kč
2 hodiny	2 900 Kč	2 000 Kč	1 500 Kč	5 500 Kč
3 hodiny	3 600 Kč	2 500 Kč	2 200 Kč	6 500 Kč
4 hodiny	4 300 Kč	3 000 Kč	2 600 Kč	8 000 Kč
5 hodin	5 000 Kč	3 500 Kč	2 900 Kč	9 000 Kč
6 hodin	5 700 Kč	4 000 Kč	3 200 Kč	10 000 Kč
7 hodin	6 400 Kč	4 500 Kč	3 500 Kč	11 000 Kč
8 hodin	7 100 Kč	5 000 Kč	3 800 Kč	12 000 Kč
9 hodin	7 800 Kč	5 500 Kč	4 100 Kč	13 000 Kč
10 hodin	8 500 Kč	6 000 Kč	4 400 Kč	14 000 Kč
11 hodin	9 200 Kč	6 500 Kč	4 700 Kč	15 000 Kč
12 hodin	10 000 Kč	7 000 Kč	5 000 Kč	16 000 Kč
Ceník půjčového				
Dataprojektor	300 Kč/h	1000 Kč/den		
Notebook	200 Kč/h	700 Kč/den		
Projekční plátno	100 Kč/h	300 Kč/den		
Ceny jsou uvedeny včetně DPH				

Koncepce rozvoje Městské knihovny v Českém Krumlově na léta 2016 – 2020, Doplnění o záměr využití celého areálu Prelatury pro potřeby Městské knihovny v Českém Krumlově byla projednána a vzata na vědomí Radou města Český Krumlov dne 9. 10. 2017 pod usnesením č. 0438/RM28/2017.